

平成十六年度住友不動産グループ入社式訓示

平成十六年四月一日

住友不動産株式会社

社長 高島準司

皆さん、住友不動産グループへの入社おめでとう。

住友不動産グループは、「経営再建五カ年計画」と「新成長三カ年計画」という二つの経営計画を達成し、いよいよ本日から「巡航成長三カ年計画」をスタートさせた。新時代の幕開けだ。

デフレの時代といわれるなか、これまで当社は九期連続で増収増益を達成しつつ、含み損の処理や有利子負債の削減を同時に進めることに成功した。バブル崩壊による過去の負の遺産と訣別したわけだ。この成功の鍵は、イノベーションにある。高い目標をもち、常に新しい発想で事業に取り組んできたからだ。昨今景気回復の兆しが出てきたが、それを活かすためにも不断の改革が欠かせない。

新経営計画のスタートにあたり、本日付で執行役員制度を導入して若手の登用を図った。執行役員二十九名中新任が十四名、うち九名は四十歳台だ。また事業推進体制も、ビル、マンションという永年続いた商品別の組織から、都市開発と都市管理という機能別組織に再編成した。今後も過去の常識や慣習に捕われず、システムを絶えず見直していく。

皆さんも、仕事を覚えつつ常に「なぜだ」という疑問をもち、「こう変えてはどうか」と発想し、新しい時代を迎えた当社の一翼を担う人材に育ってくださることを期待する。

以上